

2° Jornada Técnica de Plantas Térmicas

Una visión de la Gestión de Activos probada en campo



Juan Carlos Duarte Holguín

Agosto 21 de 2012

Contenido

1. Gestión de Activos y el Estándar BSI PAS 55:2008
2. Estrategia de Implementación
3. Conclusiones



¿Qué es la Gestión de Activos?



Activo:

“Planta, Maquinaria, Propiedades, Edificios, Vehículos y otros elementos que tengan un valor específico para la organización”

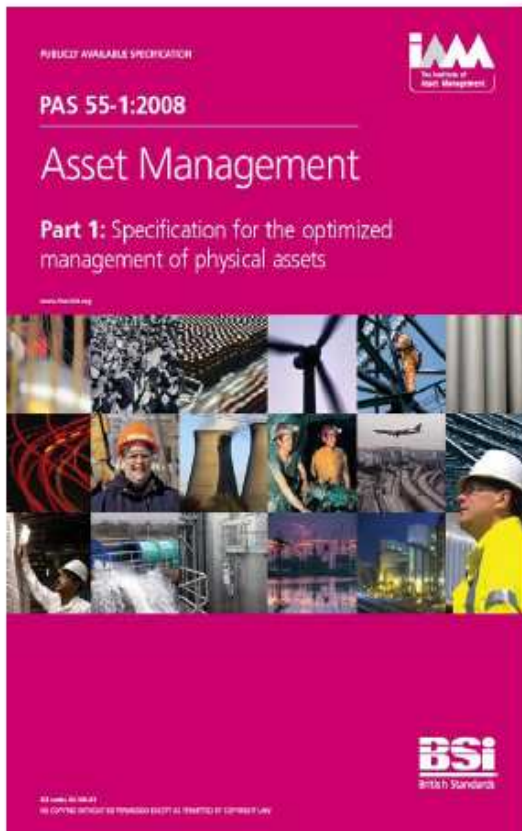
PAS 55: 2008

“Algo que tiene valor potencial o real para una organización”

Nota 1: El valor puede ser tangible o intangible, financiero o no financiero...

Borrador ISO 55000

¿Qué es la Gestión de Activos?



Gestión de Activos

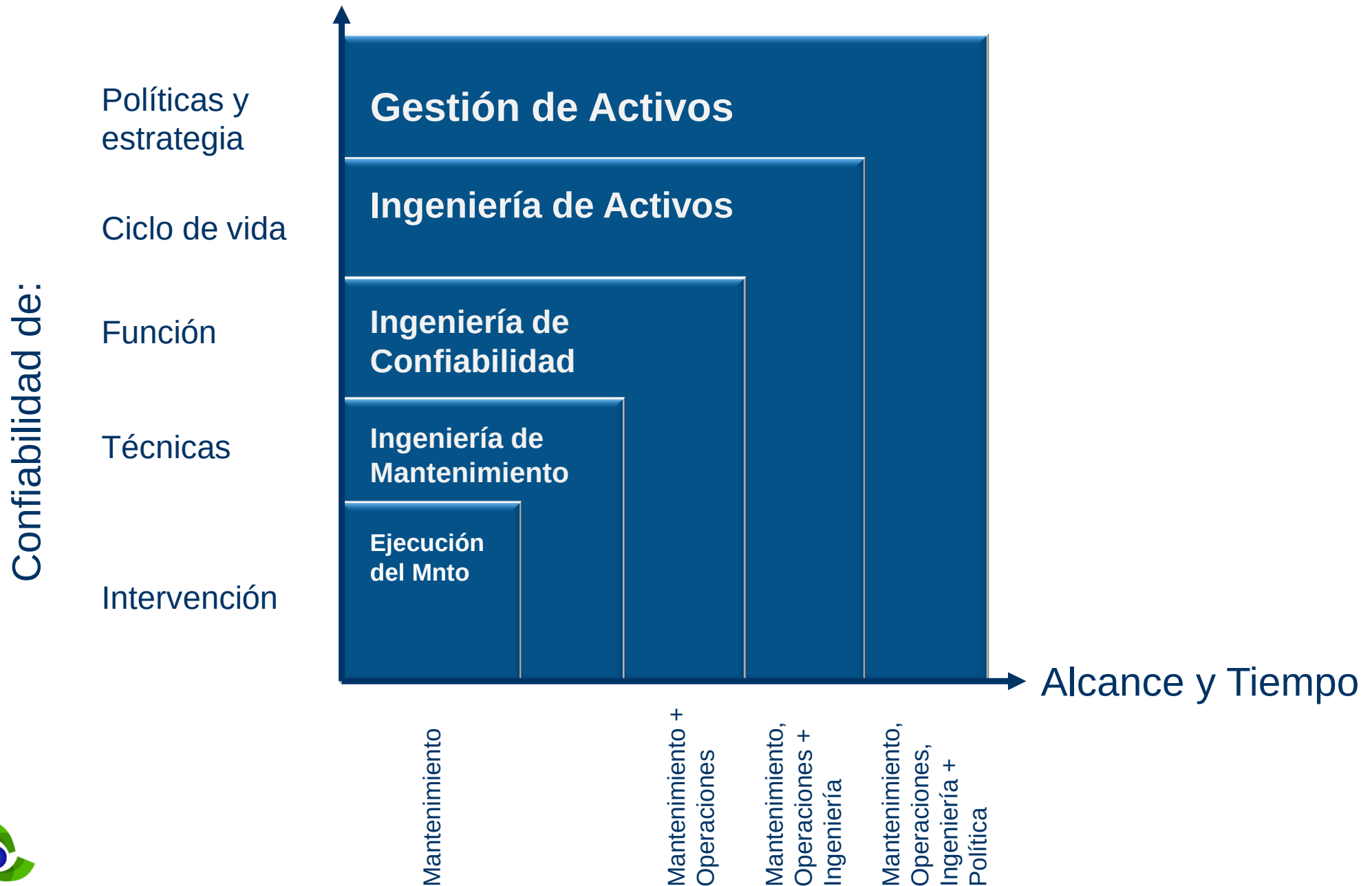
“Actividades y prácticas sistemáticas y coordinadas a través de las cuales una organización administra de manera óptima y sostenible sus activos y sistemas de activos, su desempeño, riesgos y costos asociados durante su ciclo de vida con el propósito de alcanzar su plan estratégico operacional”

PAS 55:2008

“Actividades coordinadas de una organización para realizar el valor de los activos”

Borrador ISO 55000

La Evolución de los Conceptos



Manejar Activos o Gestión de Activos?

Nivel Corporativo

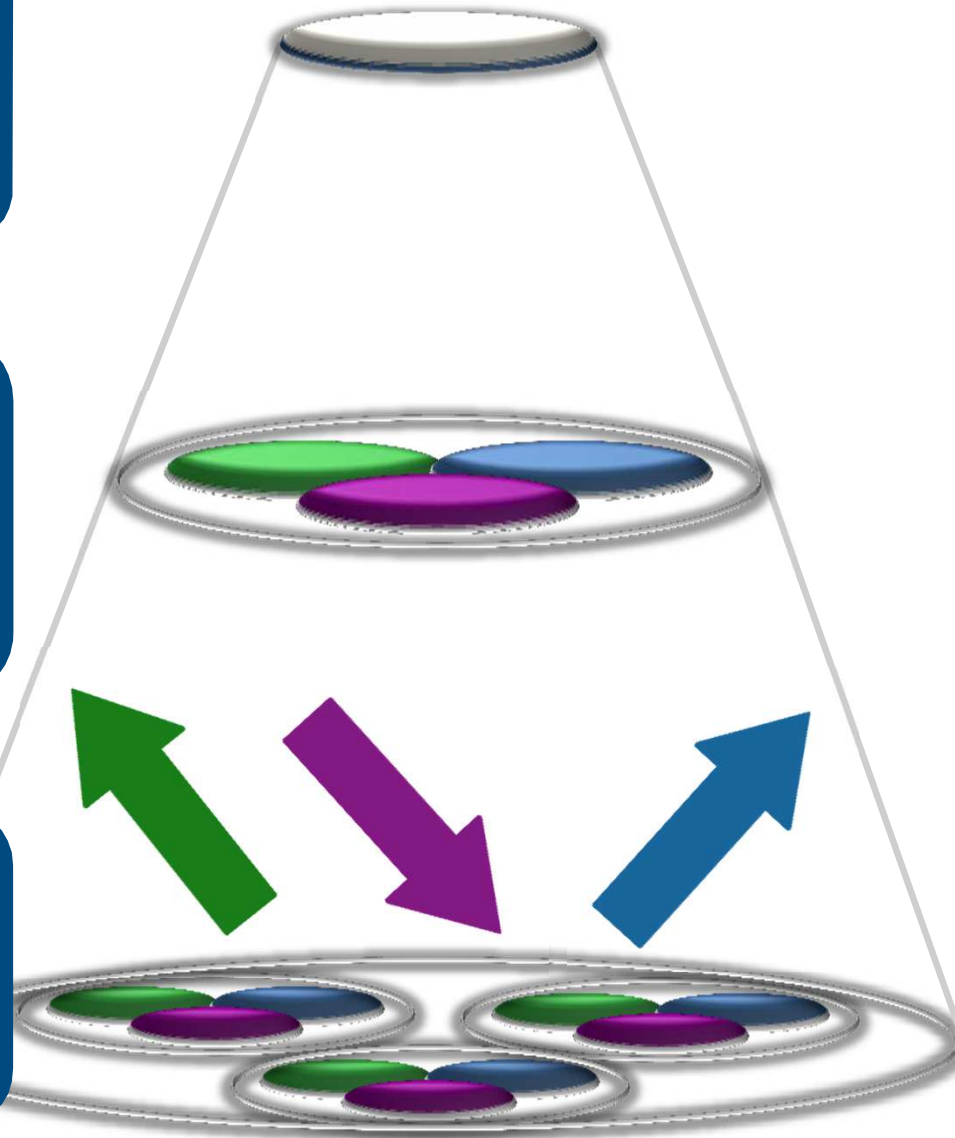
Prestación deficiente del valor organizacional

Nivel Estratégico

Iniciativas sub-optimizadas con poca alineación con los objetivos corporativos

Nivel Táctico

Balance y optimización de desempeño, costos y riesgos
NO alineados



Manejar
Activos

Manejar Activos o Gestión de Activos?

Nivel Corporativo

Prestación del valor organizacional verdadero

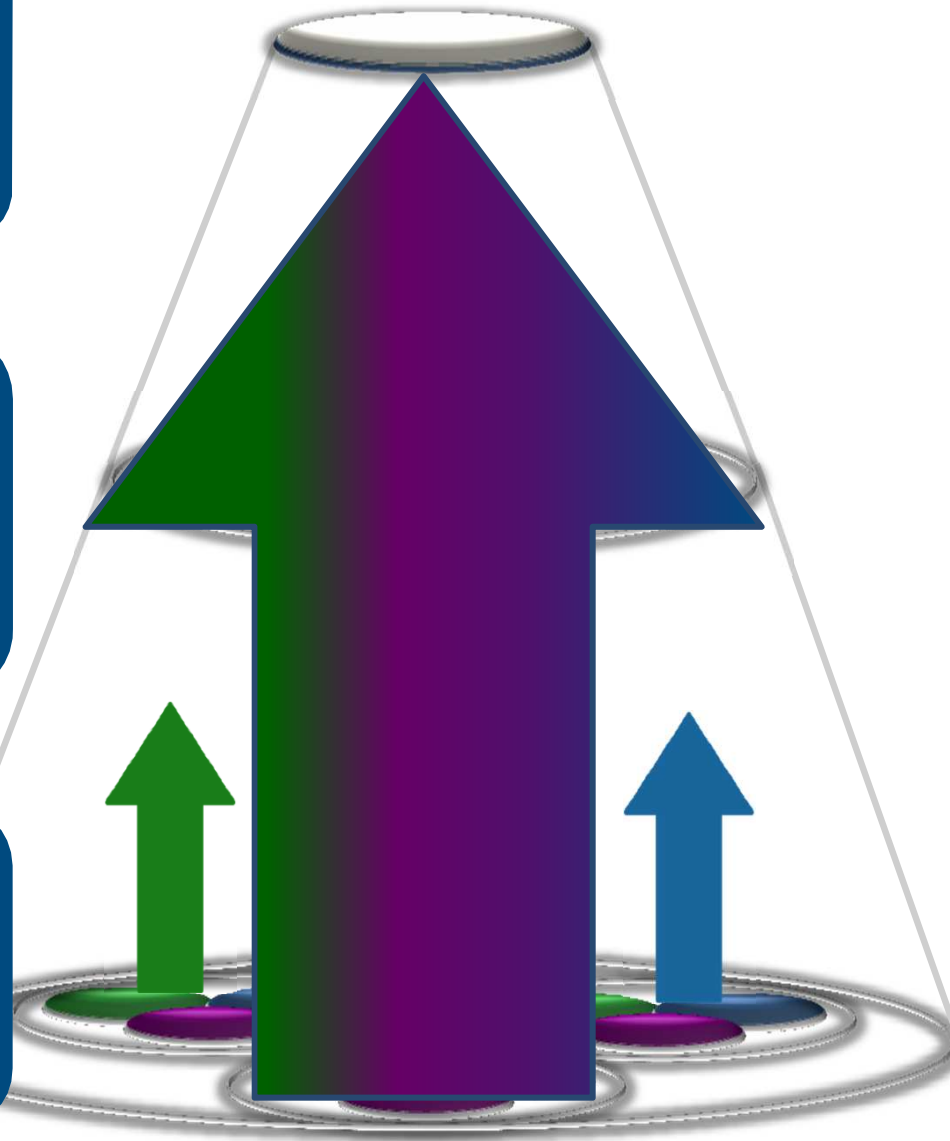
Nivel Estratégico

Optimización más avanzada con mejor alineación a los objetivos corporativos

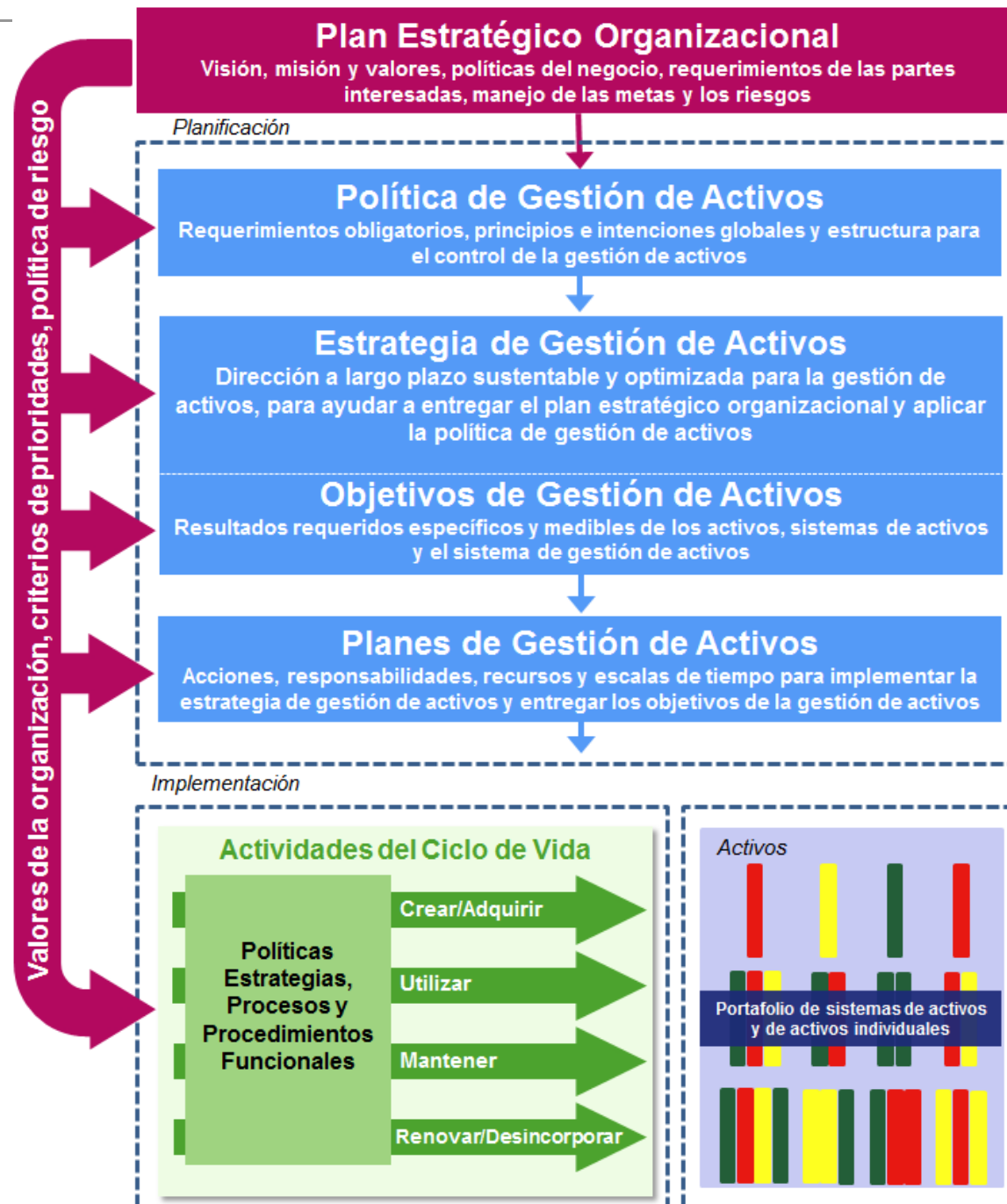
Nivel Táctico

Balance y optimización de desempeño, costos y riesgos alineados

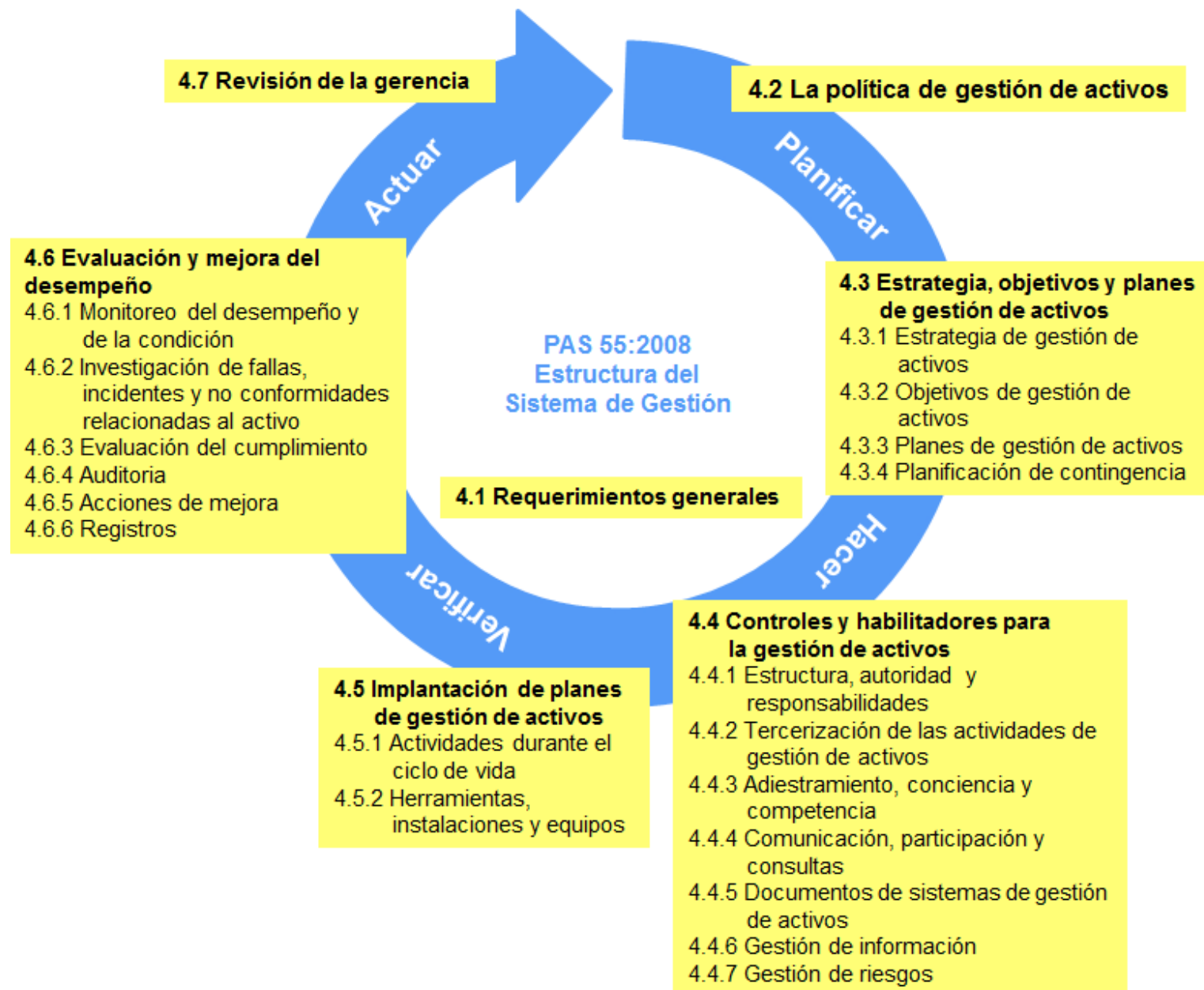
**GESTIÓN DE
ACTIVOS**



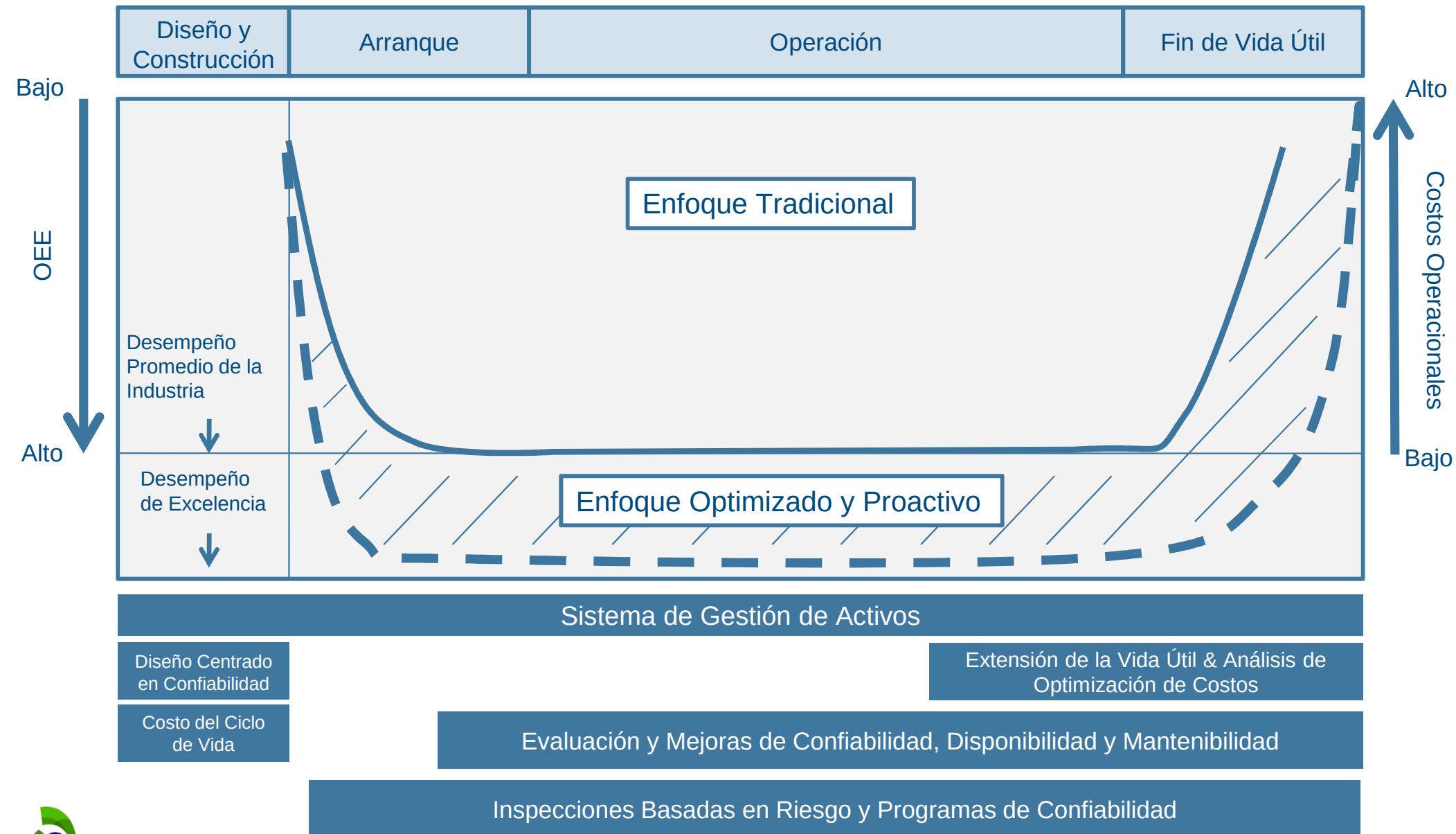
Elementos de un Sistema de Gestión de Activos



Requisitos del Estándar PAS 55:2008



Beneficio: Desempeño de Excelencia



Contenido

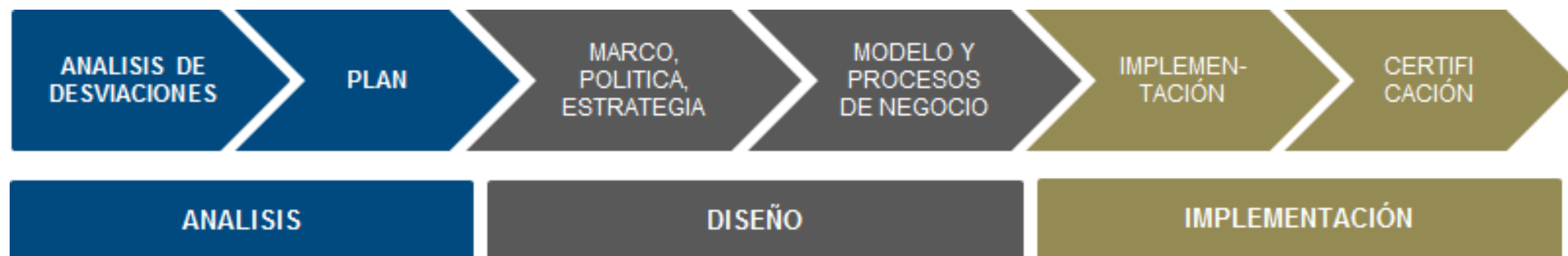
1. Gestión de Activos y el Estándar BSI PAS 55:2008
2. Estrategia de Implementación
3. Conclusiones



Definición del Alcance del Sistema

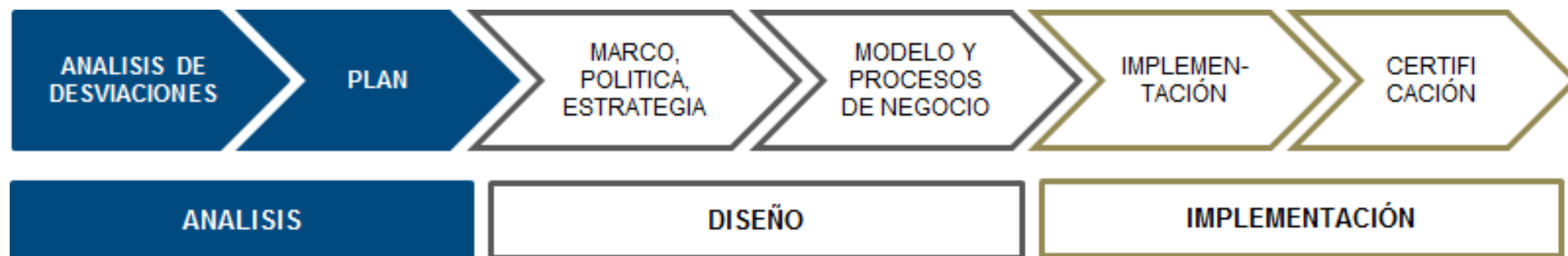
	Niveles de taxonomía para la identificación y gestión de activos							
	Nivel Equipo		Nivel Sistema		Nivel Unidad de Negocios		Nivel Portafolio de Activos	
Características	Individual	Ensamble	Líneas	Planta	Plantas similares	Productos similares	Diferentes plantas	Diferentes productos
Ejemplo	Bomba	Motogenerador	Generación de vapor	Central termoeléctrica	Centrales termoeléctricas	Tratamiento de residuos	Plantas de generación eléctrica	Empresa de energía
Objetivos	Optimización de las actividades del ciclo de vida		Optimización del desempeño, costos y riesgo sostenibles		Planeación y desempeño optiimzados y sostenibles		Inversiones, oportunidades, desempeño, retos y riesgos diferentes	
Adquisición / Montaje	C							
Operación	B							
Mantenimiento	A							
Mejoramiento								
Disposición								

Plan de Implementación



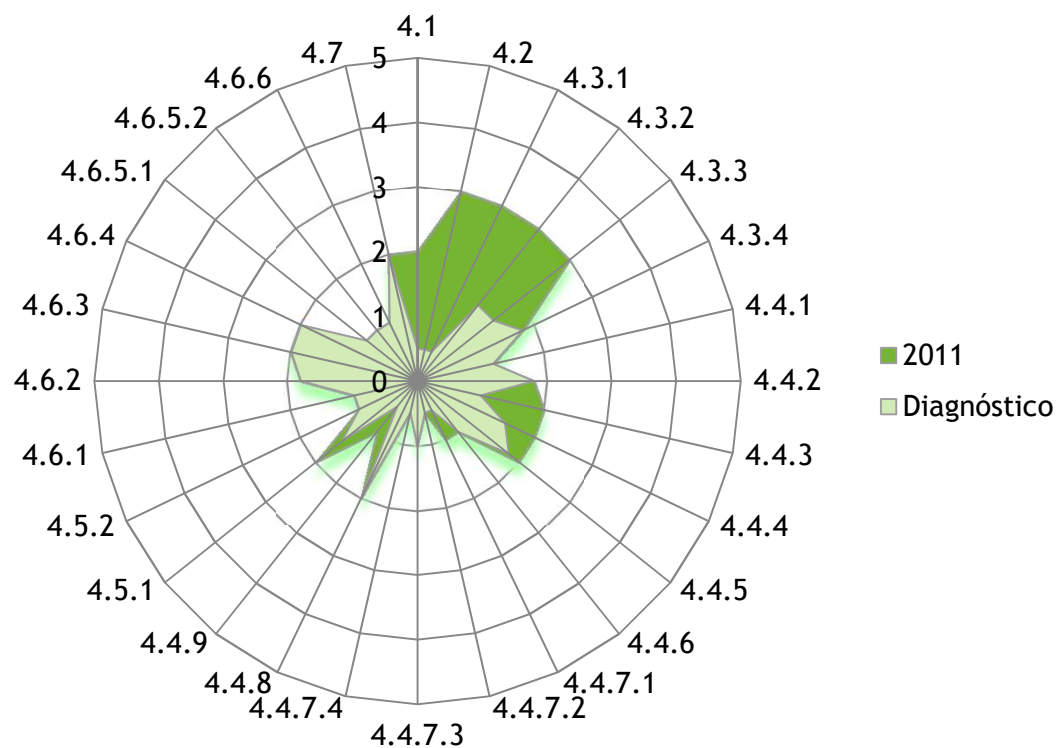
FASE	ETAPA	DESCRIPCIÓN
Análisis	1	Análisis de Desviaciones
	2	Plan
Diseño	3	Marco, Política, Estrategia
	4	Modelo de Negocio y Procesos
Implementación	5	Implementación / Ejecución
	6	Certificación (Opcional)

Plan de Implementación – Fase de Análisis



FASE	ETAPA	DESCRIPCIÓN
Análisis	1	Análisis de Desviaciones
	2	Plan
Diseño	3	Marco, Política, Estrategia
	4	Modelo de Negocio y Procesos
Implementación	5	Implementación / Ejecución
	6	Certificación (Opcional)

Fase de Análisis – Análisis de Desviaciones

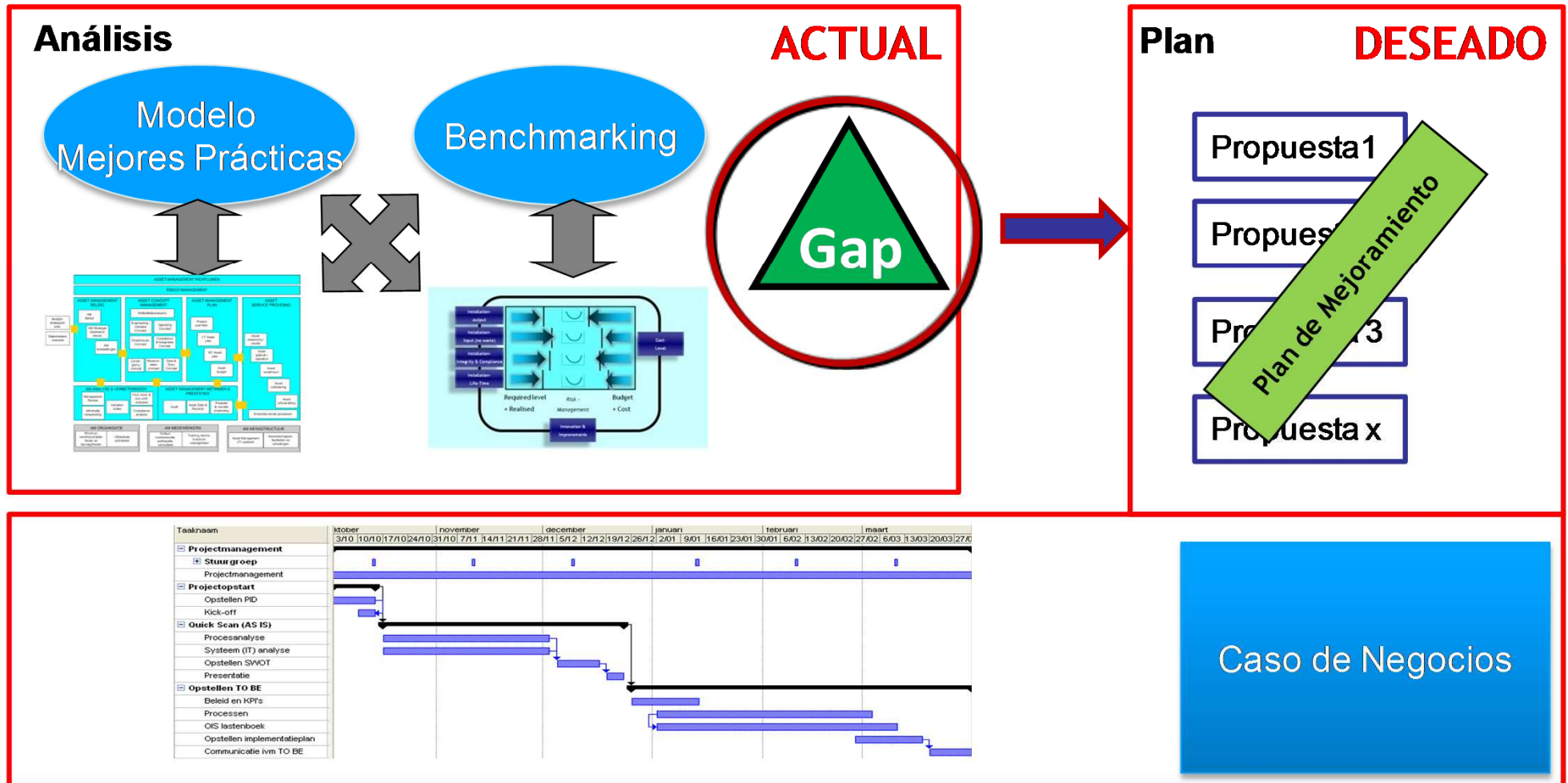


1,2 → 1,7
Aprendiendo Aplicando

Metodología de Evaluación PAS 55

IAM

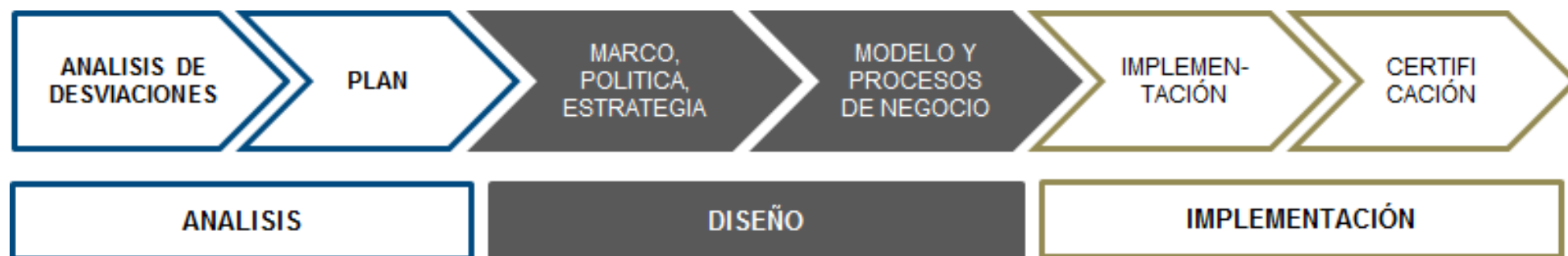
Fase de Análisis – Plan de Mejoramiento



Plan de Mejoramiento – Calendario de Implementación

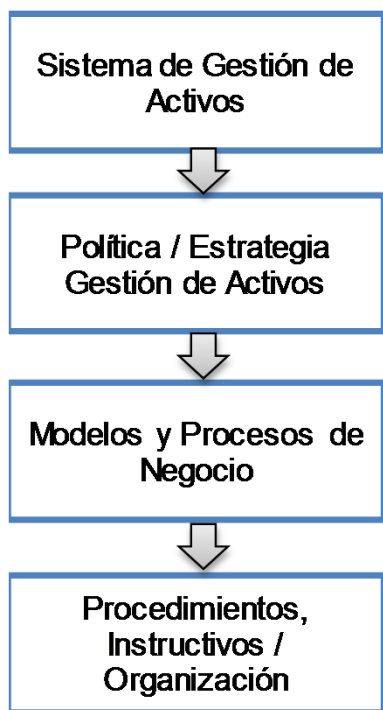
Calendario General de Implantación por proyectos	Acciones inmediatas	Acciones a corto plazo	Acciones a mediano plazo
	1 a 6 meses	7 a 18 meses	19 a 36 meses
PA.01 Gobierno Técnico y marcos de referencia para la Gestión de Activos	4 meses		
PA.02 Creación de Política, Estrategia y Objetivos de la Gestión de Activos	5 meses		
PA.03 Proceso de gestión del riesgo para el proceso de gestión de Activos	12 meses		
PA.04 Concepto de Ingeniería	12 meses		
PA.05 Concepto de Mantenimiento (RCM)	32 meses		
PA.06 Concepto de Mantenimiento (PMO)	8 meses		
PA.07 Concepto de Mantenimiento (CBM)	8 meses		
PA.08 Administración y gestión de la información de mantenimiento	6 meses		
PA.09 Plan de desarrollo de modelo de planificación y programación	6 meses		
PA.10 Procedimientos generales de mantenimiento de activos	24 meses		
PA.11 Optimización de la cadena de suministro	6 meses		
PA.12 Desarrollo de proceso de administración de paradas mayores.			
PA.13 Desarrollo de proceso de análisis de falla	4 meses		
PA.14 Desarrollo de procesos de análisis de Confiabilidad y CCV			8 meses
PA.15 Optimización de estructura para la GA	4 meses		
PA.16 Optimización de las competencias para la GA	24 meses		
PA.17 Plan de desarrollo de sistema de información de mantenimiento	6 meses		

Plan de Implementación – Fase de Diseño

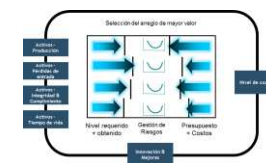
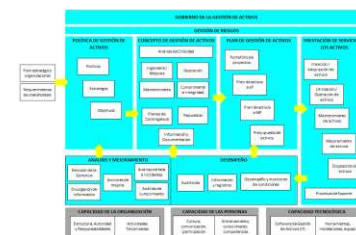


FASE	ETAPA	DESCRIPCIÓN
Análisis	1	Análisis de Desviaciones
	2	Plan
Diseño	3	Marco, Política, Estrategia
	4	Modelo de Negocio y Procesos
Implementación	5	Implementación / Ejecución
	6	Certificación (Opcional)

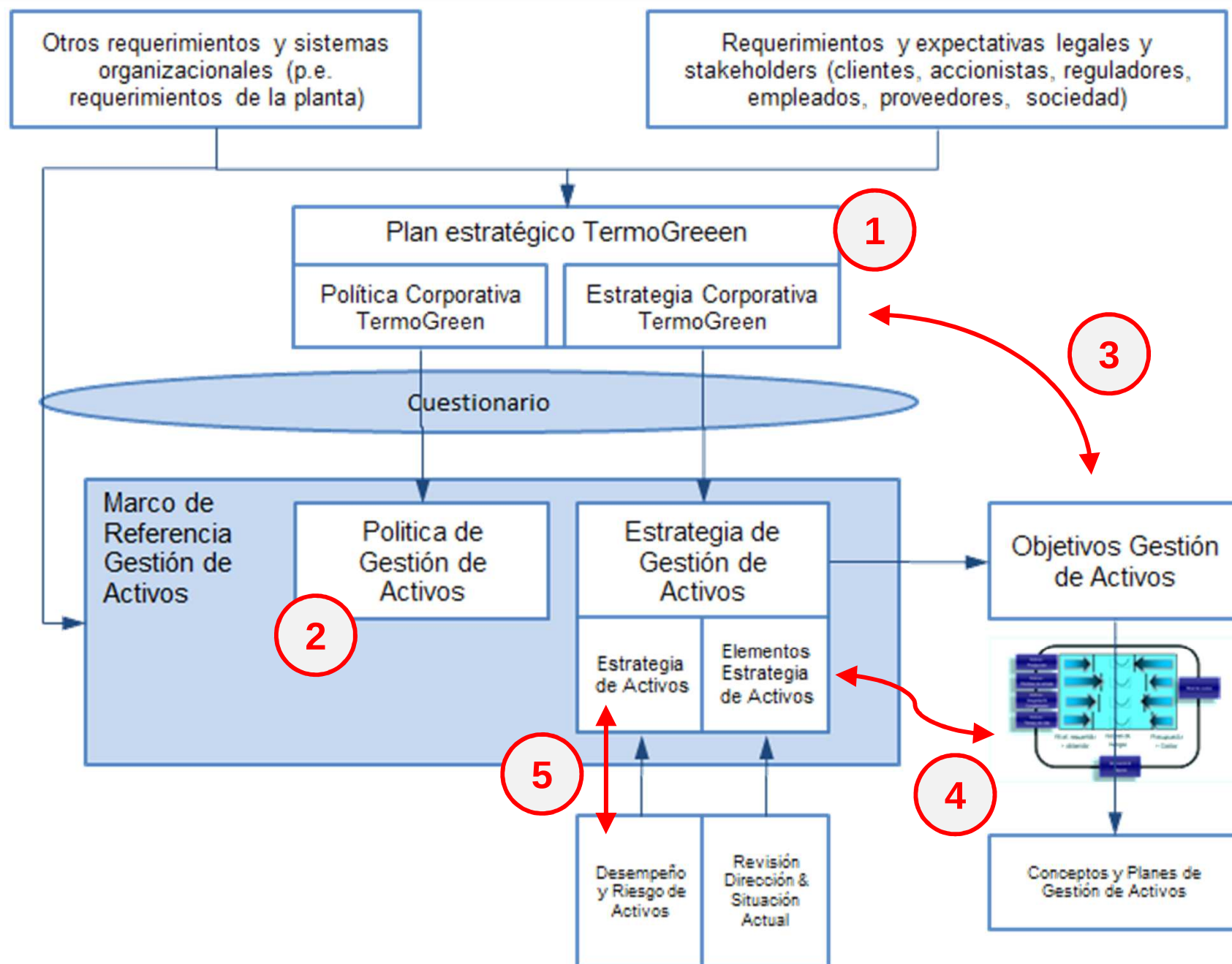
Diseño de los Elementos del Sistema



NIVEL	DESCRICIÓN	CONTENIDO
Gobierno	Marco de Referencia	Arquitectura Gestión de Activos
Corporativo / Unidad de Negocios	Estratégico	Direccionamiento Gestión de Activo
Compañía	Táctico	Diseño de modelos
Local	Operacional	Diseño e implementación local

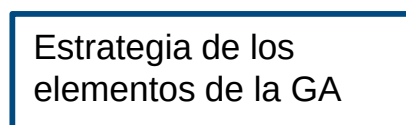
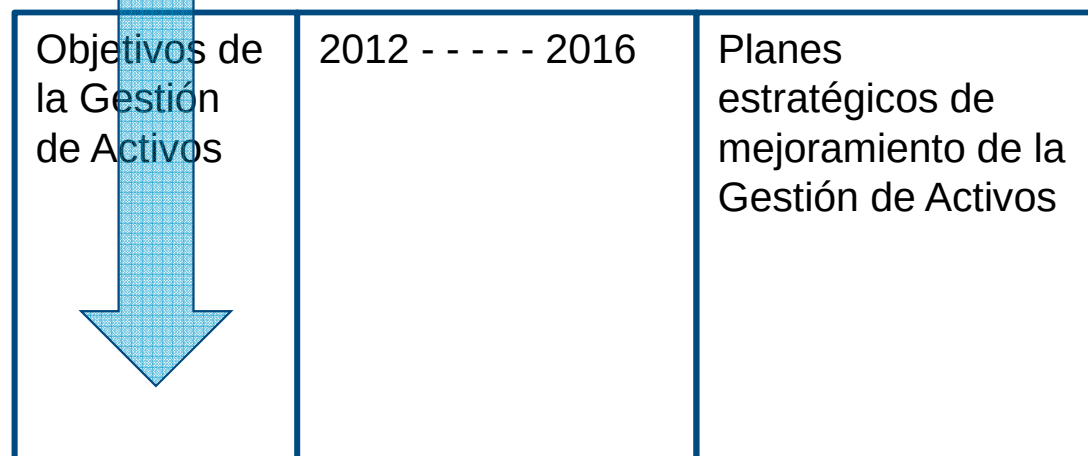
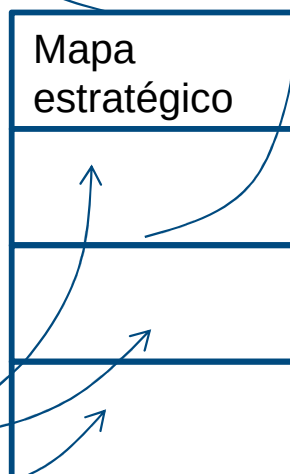
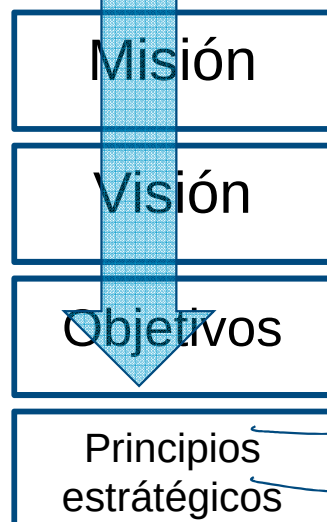
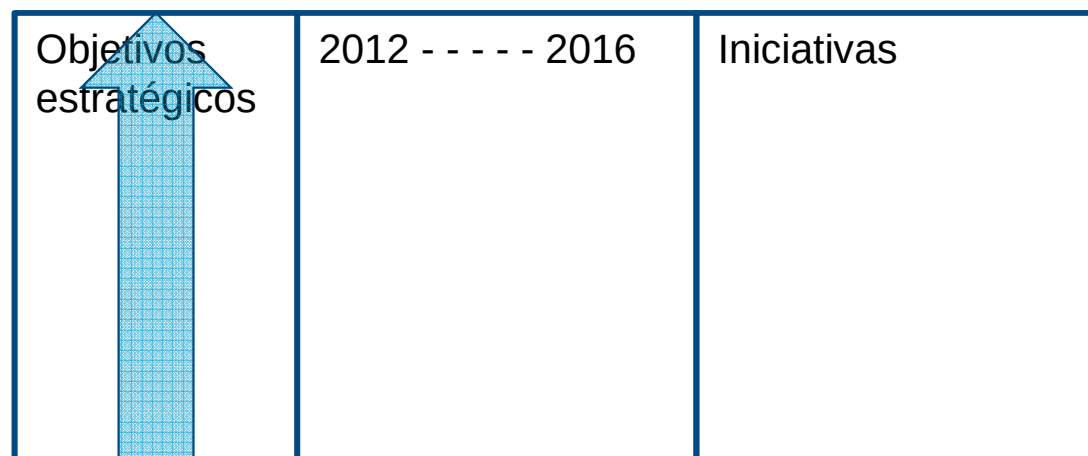
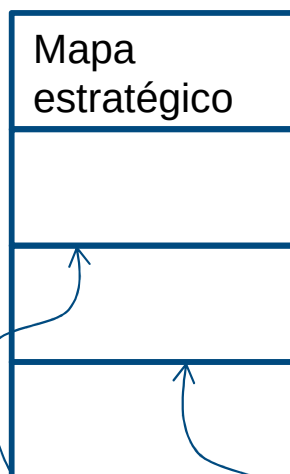
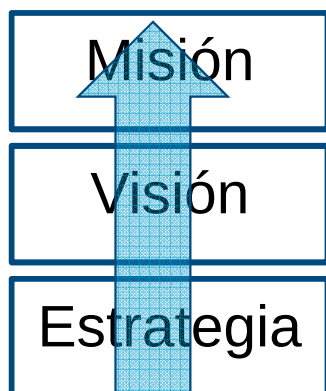


Diseño del Sistema de Gestión de Activos

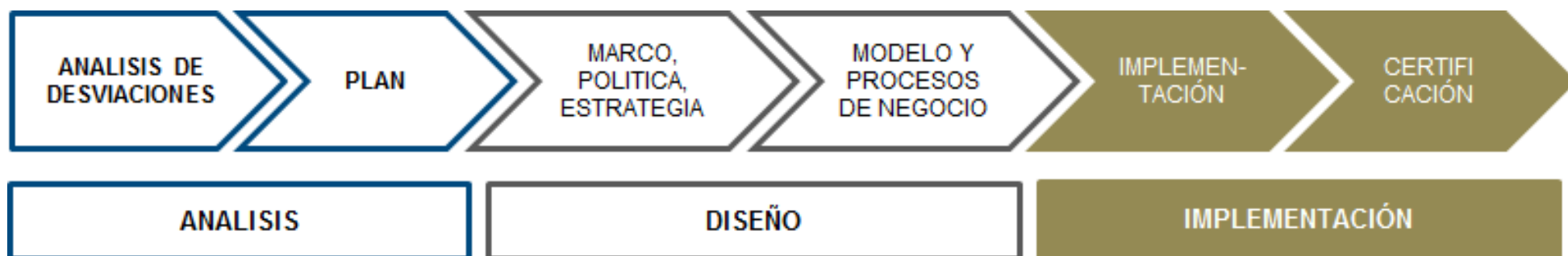


Diseño de la Estrategia de Gestión de Activos

BSC CORPORATIVO

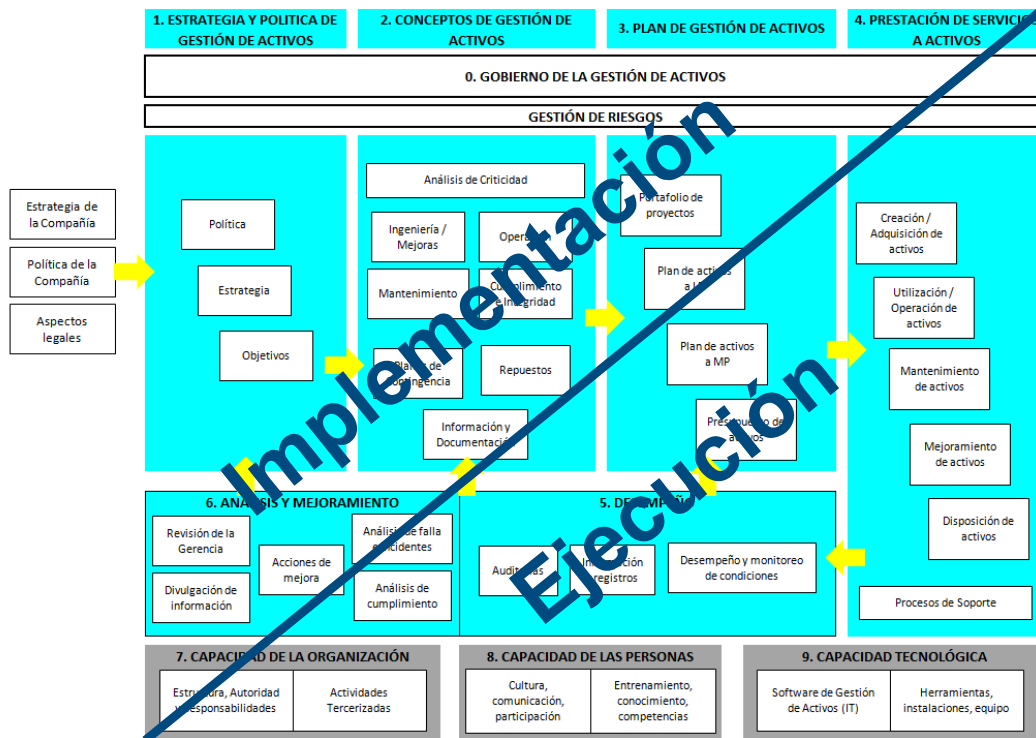


Plan de Implementación – Fase de Implementación



FASE	ETAPA	DESCRIPCIÓN
Análisis	1	Análisis de Desviaciones
	2	Plan
Diseño	3	Marco, Política, Estrategia
	4	Modelo de Negocio y Procesos
Implementación	5	Implementación / Ejecución
	6	Certificación (Opcional)

Implementación de un Sistema de Gestión de Activos



• Implementación

- Procesos de trabajo
- Procedimientos
- Entrenamiento
- Facilitación, soporte, acompañamiento
- Seguimiento y medición

• Ejecución

- Análisis de Criticidad
- Planes de mantenimiento
- Estudios de mejoramiento
- Actividades operativas
- Instalación de equipos
- Paradas de Planta

Contenido

1. Gestión de Activos y el Estándar BSI PAS 55:2008
2. Estrategia de Implementación
3. Conclusiones



Conclusiones

- Un Sistema de Gestión de Activos basado en BSI PAS55 (próximamente ISO 55000) puede producir una mejora dramática en las utilidades de la empresa, pero para lograrlo se requiere un cambio en la cultura en todos los niveles de la organización.
- Una iniciativa como la Gestión de Activos debe ser abrazada por todos los niveles de la organización y permitirá lograr un beneficio muy importante sin el riesgo inherente de los enfoques de mejora de confiabilidad tradicionales de corto plazo.
- La Gestión de Activos es el resultado de una política integral del negocio que debe involucrar todas las etapas del ciclo de vida de los activos. La Gestión de Activos no puede ni debe ser asignada como responsabilidad de un solo departamento.

¿Preguntas?



AMS Group Ltda.
Juan Carlos Duarte Holguín
Director General

Tel: +57 (1) 5951222
Cel: +57 317 6673976

Email: juan.duarte@amsgroup.com.co

www.amsgroup.com.co

