GOVERNANCE CONSULTANTS

Propuesta de Alineación Estratégica desde la Gobernanza para el CNO

Septiembre, 2024

Propuesta presentada a:

cno

Consejo Nacional de Operación

Sobre Governance Consultants

Governance Consultants S.A. es una firma de consultoría especializada en Gobierno Corporativo y comprometida con sus principios de efectividad empresarial, sostenibilidad, rendición de cuentas y transparencia. Sus clientes son predominantemente compañías e inversionistas que consideran fortalecer sus sistemas de gobierno para: tomar mejores decisiones, buscar la sostenibilidad de sus modelos de negocio, administrar mejor los riesgos empresariales, alinear las expectativas de los tomadores y órganos de decisión y facilitar el relacionamiento con grupos de interés clave.

Como firma pionera en la consultoría de Gobierno Corporativo en América Latina, participamos activamente en iniciativas locales y regionales, con entidades regulatorias, institucionales y multilaterales, incluyendo proyectos con BID, OECD, DEG y CAF (entre otras DFIs), bolsas de la región y empresas líderes en esta materia.

Nuestro trabajo desde hace más de 15 años nos ha permitido ser reconocidos como la firma especializada en Gobierno Corporativo líder en Colombia y de gran prestigio a nivel regional.

Nuestro accionar está movido por el convencimiento que empresas bien gobernadas contribuyen al desarrollo sostenible de los países. Es por eso que estamos convencidos que ayudando a fortalecer los sistemas de Gobierno Corporativo de nuestros clientes, contribuimos a una mejor Latinoamérica.

Puede consultar la experiencia detallada de Governance Consultants en el siguiente link: https://bit.ly/3kxX14Z

La confianza de entidades multilaterales, inversionistas, entidades de regulación y diversas compañías líderes de la región, nos consolidan como **los consultores con mayor experiencia especializada en Gobierno Corporativo, de América Latina**

“Creemos que empresas bien gobernadas contribuyen al desarrollo de América Latina”

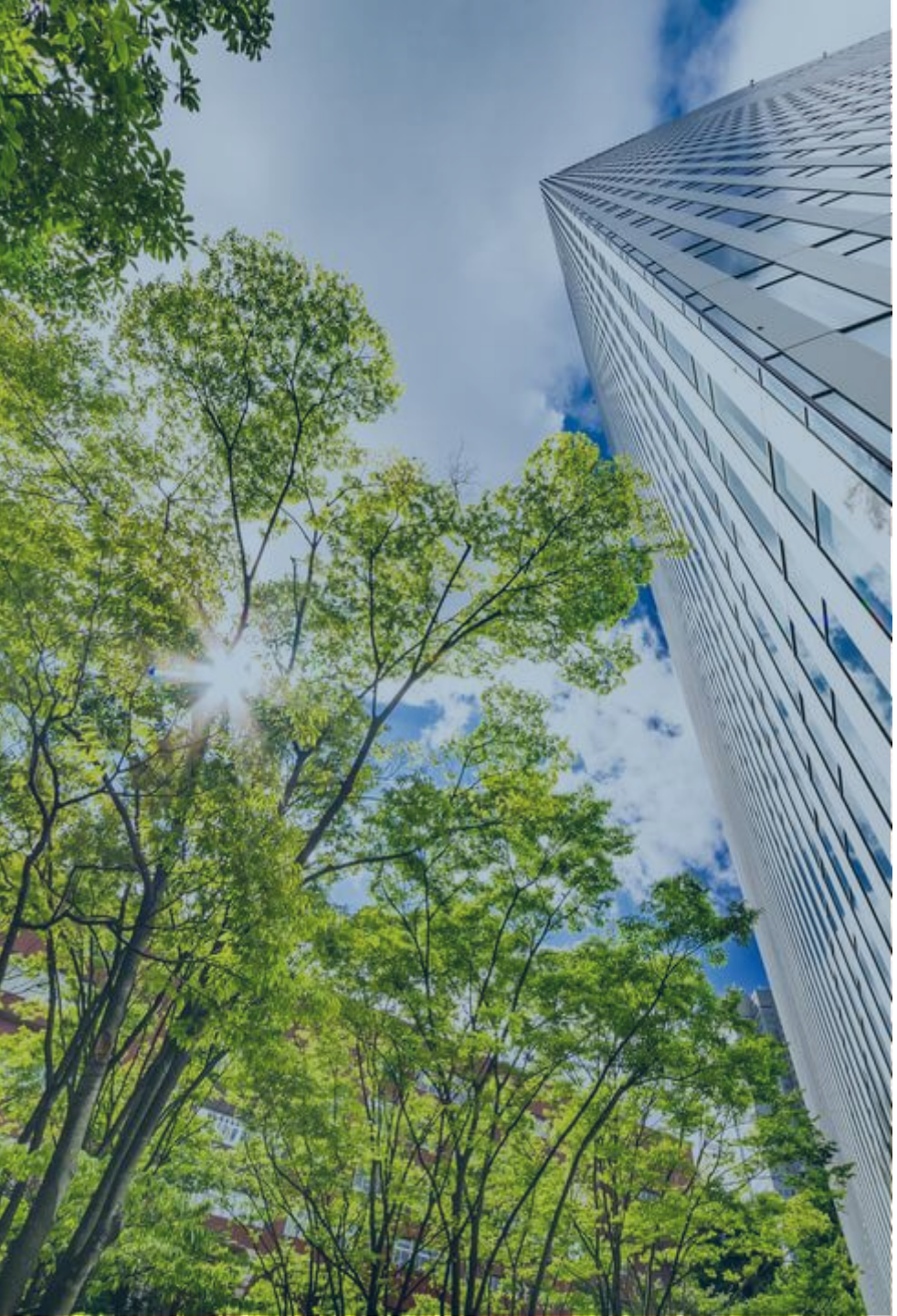
[Nuestra Experiencia de más de 15 años en Latinoamérica]

En 15 años más de:

+100
Empresas líderes impactadas

+150
Proyectos de Consultoría

Proyectos en
+14
Países



Alineación Estratégica desde la Gobernanza

El entorno empresarial actual, tanto a nivel nacional como global, puede describirse como desafiante y está marcado por lo que se conoce como "VUCA" (Volátil, Incierto, Complejo y Ambiguo). Este concepto refleja bien la situación que enfrenta el CNO y los actores del sector eléctrico. **Los líderes del sistema de gobierno corporativo tienen la responsabilidad de transformar sus compromisos en acciones concretas; sin embargo, a menudo carecen de la alineación y las herramientas necesarias para hacerlo de manera efectiva.**

El sector eléctrico se caracteriza por su alta complejidad y su constante evolución, lo que implica estar atentos a cambios regulatorios, coyunturas actuales y desafíos futuros aún desconocidos. **No existe una única solución, lo que subraya la necesidad de alinear la estrategia desde la gobernanza frente a las demandas del presente y diseñar una hoja de ruta clara para el futuro.**

En los próximos años, el sector enfrentará decisiones críticas y el CNO se encuentra en una posición privilegiada para liderar su desarrollo. **Esto implica formular las preguntas correctas y desafiar continuamente las expectativas de los actores clave**, con el fin de anticiparse a los cambios y asegurar un desarrollo sostenible y eficiente del sector.

Documento preparado para CNO – favor no distribuir

Esta iniciativa busca llevar a cabo un proceso integral de alineación, revisión y reestructuración de algunos elementos estratégicos del CNO, basado en la identificación de sus retos actuales y desafíos futuros, desde un enfoque centrado en fortalecer su gobernanza.

Objetivos de este proyecto

Desarrollar una alineación estratégica del CNO desde las bondades y herramientas del Gobierno Corporativo

Claridad frente a las expectativas actuales y de futuro del CNO

Generar los espacios de reflexión, análisis y entendimiento de las expectativas actuales y retos a futuro del CNO, de manera que se incorpore a la estrategia una gestión adecuada de los diferentes intereses.

Promover una hoja de ruta adaptativa al contexto y realidad del CNO

Definir las acciones, actores y el rol que debe cumplir el CNO, incentivando que se generen los espacios adecuados a su propia realidad para que la entidad cumpla con su propósito misional y legal.

Documento preparado para CNO – favor no distribuir

Alcance, metodología y entregables

Consejo Nacional de Operación

Actividad	Descripción
Alineación metodológica	**Reunión de *kick-off*** para la alienación de expectativas y explicación del alcance de la consultoría.
Simulacro de Crisis	**Taller** de inicio del proyecto para la activación de la reflexión.
Fase de entendimiento: El rol del CNO en el contexto actual	**Entrevistas individuales y diligenciamiento de cuestionarios electrónicos** para identificar el grado de alineación de los actores y grupos de interés del CNO.
Desarrollo del documento – Reporte	**Estructuración del documento** que recogerá los principales hallazgos y el análisis del proceso.
Taller: “Entendiendo nuestra realidad”	**Taller de presentación de los hallazgos y priorización de recomendaciones preliminares** con el equipo del CNO.
Construcción de la Hoja de Ruta	**Definición** a partir de las conclusiones y priorización realizada en el taller la Hoja de Ruta para el CNO.
Presentación del Reporte Final	**Reunión final** con CNO para la presentación de Reporte y la Hoja de Ruta

Documento preparado para CNO – favor no distribuir

Calendario estimado

*Este es un calendario preliminar. El Plan de trabajo final será discutido en la reunión de alineación metodológica.

Actividades	Meses											
	1		2		3		4		5		6	
• Alineación metodológica												
• Simulacro de Crisis												
• Fase de entendimiento: El rol del CNO en el contexto actual												
• Desarrollo del documento – Reporte												
• Taller: “Entendiendo nuestra realidad”												
• Construcción de la Hoja de Ruta												
• Presentación del Reporte Final												

Presupuesto

De acuerdo con el alcance, recursos humanos, tiempo y requerimientos, el presupuesto es de:

Concepto	Valor
Alineación Estratégica desde la Gobernanza para el CNO.	$120.000.000 + IVA

- La forma de pago se realizará conforme las disposiciones contractuales que establezca el CNO

GOVERNANCE CONSULTANTS

Mejor gobierno corporativo para que buenas decisiones directivas transformen Latinoamérica.

www.governanceconsultants.com

Cra. 11 # 86 - 60, of. 302
Bogotá, Colombia
110221

Red Road 3600 (602)
Miramar – FL, Estados Unidos
33025

contacto@governanceconsultants.com